

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



Рост производительности труда – приоритет будущего

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА



В 2017 году стартовала приоритетная программа «Повышение производительности труда и поддержка занятости»

Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 поставлены новые цели:

+5%

Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год к 2024 г.

>10

Ежегодное привлечение субъектов РФ к участию в программе

>10 000

Средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики

Для страны

- Повышение конкурентоспособности продукции предприятий и импортозамещение
- Поддержка занятости населения в регионах
- Формирование управленческого резерва на региональном уровне

Для регионов

- Формирование точек роста производительности
- Привлечение инвестиций
- Повышение квалификации трудовых ресурсов

Для предприятий

- Повышение производительности труда
- Повышение квалификации и вовлеченности персонала
- Льготные кредиты

СТРУКТУРА НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Национальный проект: «Производительность труда и поддержка занятости»



Роль проекта

- Создание условий для роста производительности предприятия
- Реализация проекта на предприятиях
- Обучение сотрудников основам бережливого производства

- Опережающее и дополнительное профессиональное образование
- Поддержка трудоустройства

- Нефинансовые меры (снятие административных барьеров, акселерация экспорта, обучение руководителей)
- Финансовые меры (займы, лизинг, субсидирование затрат, в том числе на цифровизацию)

- Формирование единой экосистемы производительности



Цели региона:

97

предприятий, вовлеченных в нацпроект

977

сотрудников предприятий будет
обучено инструментам
бережливого производства

105,2%

составит рост производительности труда
на средних и крупных предприятиях
базовых несырьевых отраслей
экономики **в 2024 году**

Цели предприятия:

6

месяцев - средняя продолжительность
пилотного проекта на предприятии

10

минимальное количество работников,
обученных на предприятии

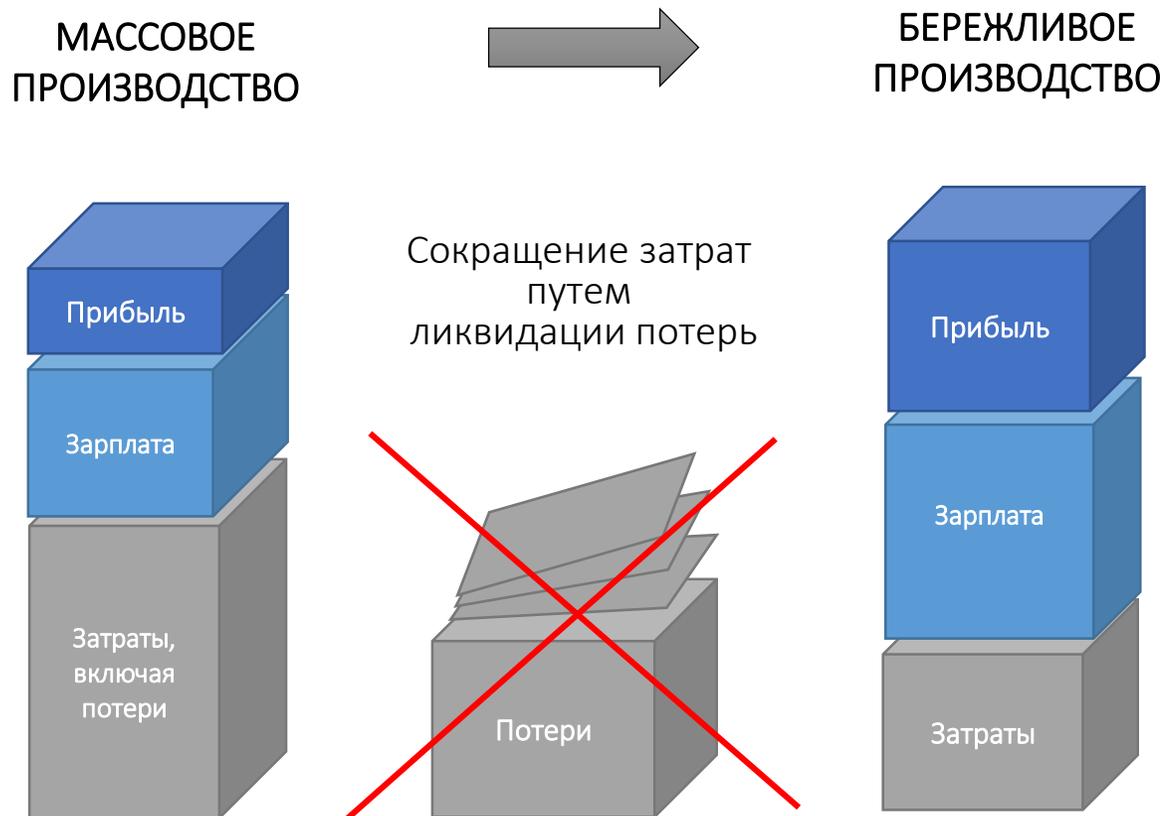
10%, 15%, 30%

прирост производительности труда на
предприятиях **за первый, второй,
третий годы** участия в проекте





1. Устранение всех видов потерь



2. Вовлечение работников



повышение эргономики рабочего места



внедрение системы постоянных улучшений по предложениям работников



внедрение системы мотивации сотрудников



Подготовка внутреннего тренера предприятия



Методика расчета показателей производительности труда предприятия*



* Согласно Методике расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации - утверждена Приказом Минэкономразвития РФ № 748 от 28 декабря 2018 года.

Источники данных для расчета :

- Форма налоговой декларации по налогу на прибыль (утверждена приказом ФНС России от 19.10.2016 № ММВ-7-3/572@)
- Справка 2-НДФЛ (утверждена приказом ФНС России от 2.10.2018 г. №ММВ-7-11/566@)
- Форма расчета по страховым взносам (утверждена приказом ФНС России от 10.10.2016 г. № ММВ-7-11/551@)

Производительность труда в базовых несырьевых отраслях экономики включена в оценку эффективности деятельности **высших должностных лиц субъектов РФ** (Указ Президента РФ № 193 от 25.04.2019)

АДРЕСНАЯ ПОДДЕРЖКА

Совместная работа с РЦК

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Совместная работа на предприятии с РЦК

Вы можете получить льготное финансирование под **1% годовых***, если подписано соглашение с регионом

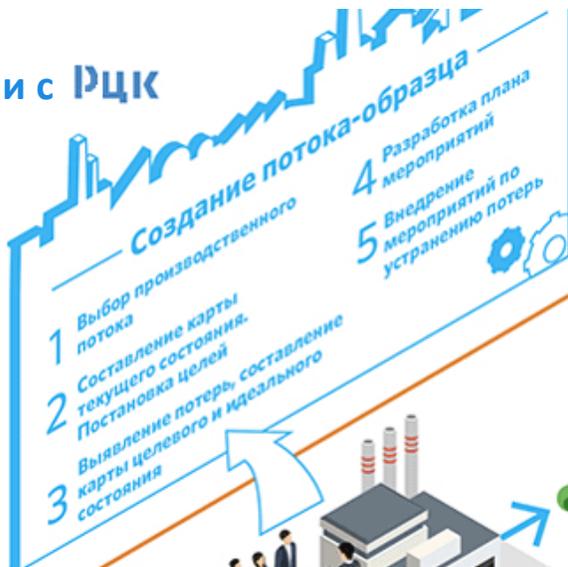
- Сумма займа от 50 до 300 млн руб.
- Финансируется до 80% бюджета проекта
- Срок займа до 5 лет



На сайте производительность.рф

Получить финансирование

Финансирование



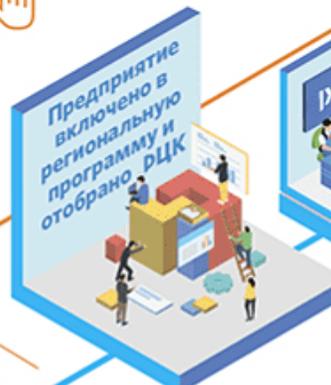
Самостоятельная работа предприятия

Стабилизация результата и постоянное совершенствование

Оптимизация эффективности обеспечивающих процессов

Тиражирование решений на остальных производственных потоках

2.5 года
+30% рост*
производительности труда



РЦК БЕСПЛАТНЫ

Создание потока-образца, достижение результатов

6 месяцев
+10% рост*
производительности труда



Подана заявка на сайте производительность.рф

Стать участником

*Для обрабатывающих производств
**Накопительным итогом к базовому году



1. **Выручка** предприятия за последний отчетный год: от **400** млн руб. до **30** млрд руб.
2. **Доля** участия налоговых **резидентов иностранных государств** в уставном капитале не должна превышать **25%**.
3. Предприятие должно быть **зарегистрировано в Тюменской области** (за исключением ХМАО-Югры и ЯНАО).
4. Основной вид экономической деятельности предприятия: **обрабатывающее производство, строительство, транспортировка и хранение, сельское хозяйство, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство, ЖКХ ***.

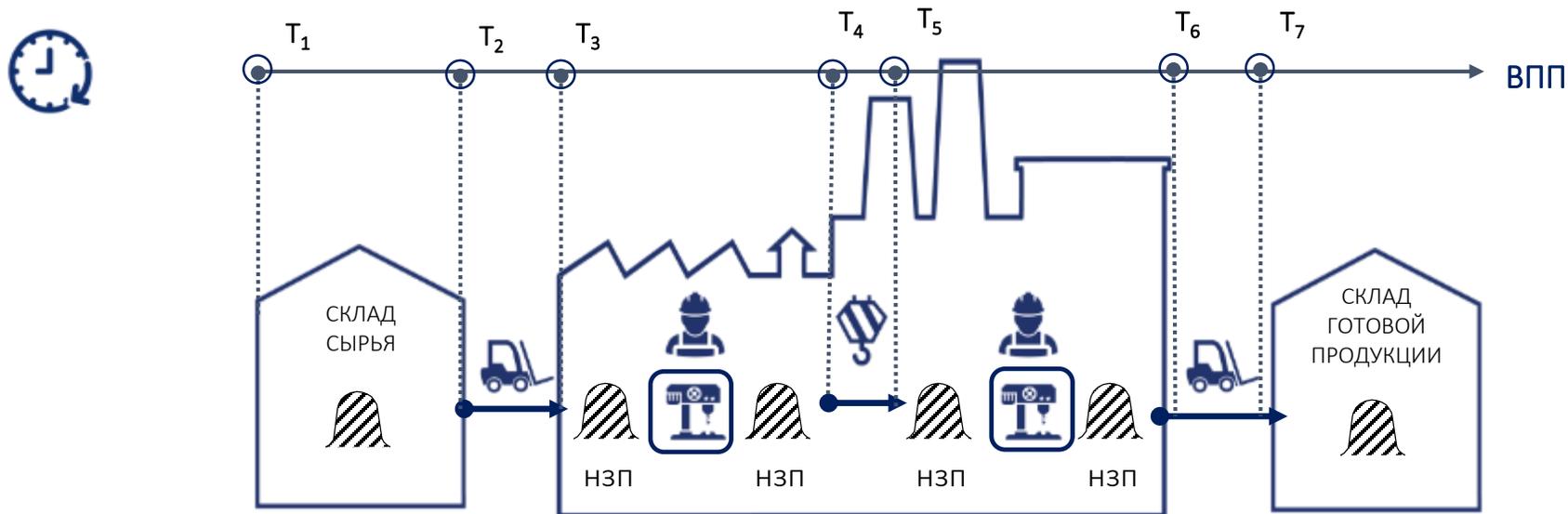
* Предоставляется право на участие в национальном проекте предприятиям, которые не соответствуют критерию отбора в части отнесения к базовым несырьевым отраслям по основному виду деятельности при условии их соответствия данному критерию по дополнительному виду деятельности с объемом выручки по нему от 400 млн рублей до 30 млрд рублей.

В случае несоответствия предприятия критериям национального проекта, предприятие может получить экспертную поддержку по повышению производительности труда в рамках соответствующего мероприятия государственной программы Тюменской области «Повышение конкурентоспособности экономики».



1. **Отправка заявки** от предприятия на участие в проекте через Форму на производительность.рф
2. **Квалификационный отбор** предприятия
3. **Заключение соглашения** с Департаментом экономики Тюменской области
4. **Заключение соглашения** между предприятием и РЦК
5. **Старт работы экспертов** на предприятии
6. **Создание потока-образца.** На данном этапе эксперты вместе со специалистами предприятия:
 - выбирают повторяющийся производственный процесс (пилотный поток);
 - выявляют резервы для повышения производительности ;
 - оптимизируют работу пилотного потока.
7. **Обучение и сертификация внутренних тренеров** предприятия. Проводится с оптимизацией пилотного потока в течение первых шести месяцев работы экспертов на предприятии
8. **Самостоятельная работа предприятия** на других потоках с использованием полученного опыта и методик

ТИПИЧНЫЙ ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА



Что мы делаем в рамках проекта:



ВПП

Снижаем время протекания процесса минимум **в 2 раза**



Сокращаем запасы не менее чем **на 50%**



Повышаем загрузку персонала в среднем **до 85%**



Повышаем загрузку оборудования **до 85%**

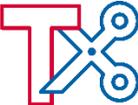


Снижаем дистанцию и время транспортировки **на 30%**



Уменьшаем объем партий не менее чем **в 4 раза**

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов применяются принципы и инструменты бережливого производства

| | | | |
|---|------------------------------------|---|----------------------------|
|  | Картирование потоков и процессов |  | Быстрая переналадка |
|  | Выявление потерь |  | Стандартизированная работа |
|  | Система 5С |  | Системное решение проблем |
|  | Поток единичных изделий |  | Визуальное управление |
|  | Всеобщее обслуживание оборудования |  | Производственный анализ |
|  | Управление запасами |  | Тянущая система |

| Направления | Описание |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Постановка амбициозных целей в физических показателях ▪ Декомпозиция целей до уровня начальников цехов / участков ▪ Внедрение визуального управления |
|  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Определение целевых показателей потока ▪ Выявление потерь и составление плана мероприятий по их устранению ▪ Реализация улучшений с использованием инструментов бережливого производства |
|  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Формирование проектного офиса ▪ Обеспечение активного вовлечения руководителей предприятий в реализацию проекта ▪ Контроль единства методологии |
|  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Обучение руководителей и рабочих групп предприятий применению инструментов бережливого производства, финансовым инструментам ▪ Подготовка и сертификация внутренних тренеров ▪ Электронное обучение для всех сотрудников предприятий |
|  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Разработка плана коммуникаций ▪ Вовлечение сотрудников ▪ Внедрение инструментов нематериальной мотивации и программ признания ▪ Обмен лучшими практиками |

Площадка, обеспечивающая практическое обучение принципам и инструментам бережливого производства посредством имитации реальных производственных и вспомогательных процессов

Цели в рамках тренинга:

- выстраивание процесса производства продукции, максимально ориентированного на клиентов
- снижение времени протекания процесса (ВПП) минимум в 2 раза
- сокращение запасов не менее, чем на 50%
- выравнивание загрузки операторов по времени такта

Площадка создана на территории Тюменского колледжа производственных и социальных технологий



ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ

Цели и результаты регионального проекта



Переобучение работников
предприятий



2 358

Сотрудников повысили свою
квалификацию к 2024 году

Модернизация центров
занятости населения



6

Количество центров занятости
населения, в которых реализованы
пилотные проекты, к 2024 году

Востребованные программы обучения:

- Пожарная безопасность, промышленная безопасность, управление персоналом и кадровое производство
- Эффективный производственный менеджмент
- Юриспруденция
- Слесарь
- Ремонтник
- Станочник
- Наладчик станков и манипуляторов
- Электросварщик
- Газорезчик
- Маляр
- Машинист крана
- Стропальщик
- Оператор грузоподъемных машин
- Система планирования и управления производством с применением закона логистики и системы канбан
- Кайдзен в офисных процессах от а до я
- Управление проектами



1,5 тыс. работников переобучились или повысили свою квалификацию в 2019 году

Определение работников, которым требуется обучение,
заключение организацией договоров на оказание образовательных услуг по обучению работников



Обращение в Центр занятости населения с заявлением о возмещении затрат на



оплату стоимости
опережающего обучения
25 000 руб.
на 1 сотрудника



проезд, проживание и суточные
(в рамках обучения)
20 195 руб.
на 1 сотрудника

Опережающее обучение организуется для освоения программ профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации с учетом потребности организаций в подготовке квалифицированных кадров

 Учебное заведение и программа обучения определяются работодателем

По вопросам получения поддержки: Департамент труда и занятости населения Тюменской области, тел. 426-002

СИСТЕМНЫЕ МЕРЫ

Цели и результаты регионального проекта



Снижение административных ограничений и стимулирование применения передовых методов производства и управления



105,2%

Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей

Вовлечение средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики



97

Количество предприятий-участников регионального проекта к 2024 году





15 поток (12.05 - 21.10.2020) программы обучения реализуется **дистанционно**

| | |
|--|--|
| Подготовительный этап | <ul style="list-style-type: none">• Формирование проектных команд• Стартовая видеоконференция• Обучение работе с дистанционными образовательными технологиями• «Проектная работа. Роль заказчика» |
| Экономика и организация производства Модуль 1 | <ul style="list-style-type: none">• Повышение производительности труда: основные направления• Бизнес-симулятор «Эффективное управление производственной компанией»• Проекты: теория и практика |
| Бизнес-навыки Модуль 2 | <ul style="list-style-type: none">• Управление изменениями• Финансы для руководителей• Маркетинговое мышление |
| Специализации Модуль 3 | <ul style="list-style-type: none">• Стратегическое управление производством• Маркетинг и продажи• Управление персоналом• Управление производством и логистикой |
| Стажировка Модуль 4 | <ul style="list-style-type: none">• Стажировка будет проходить в дистанционном формате |
| Личная эффективность Модуль 5 | <ul style="list-style-type: none">• Развитие личной эффективности• Навыки работы в команде• Итоговая аттестация• Защита проектной работы в составе команды |

Цель программы:

Обучение руководителей новым компетенциям и навыкам управления в условиях проведения масштабных производственных преобразований, внедрения организационных и технологических инноваций, способствующих повышению производительности труда

В 2019 году по программе прошли обучение **24** сотрудника из **10** предприятий-участников национального проекта Тюменской области, в качестве награды за успешные результаты учебы представительница одной компании побывала **на зарубежной стажировке в Южной Корее**

Регистрация для участия в программе:



ЛИДЕРЫПРО.РФ

**Лейсан Миназетдинова, заместитель
директора, +7-967-017-84-71**

- Занятия ведутся согласно индивидуальному графику обучения потоков
- Будут доступны записи занятий и вебинаров для повторного изучения

СИСТЕМНЫЕ МЕРЫ

Нефинансовые меры поддержки. Акселератор экспортного роста



Программа формирует у представителей бизнеса практические навыки эффективного структурирования экспортного проекта, минимизации рисков и снижения издержек, использования инструментов государственной поддержки для самостоятельного тиражирования и масштабирования экспортной деятельности предприятия

Модуль 1 Подготовка предприятия к выходу на экспорт

- риски экспортной деятельности
- система государственной поддержки экспортно-ориентированных предприятий
- вопросы выбора рынков и поиска покупателей
- вопросы сертификации экспортного товара
- инструменты Интернет-продвижения

Модуль 2 Формирование условий экспортной сделки

- инструменты минимизации финансовых рисков
- пред- и постэкспортное финансирование
- международная транспортная логистика
- таможенное оформление

Модуль 3 Заключение внешнеторгового контракта

- существенные условия внешнеторгового контракта
- валютный контроль и хеджирование валютных рисков
- возмещение валютного НДС
- экспортный контроль

Для участия в программе компаниям необходимо зарегистрироваться на сайте Школы экспорта РЭЦ: www.exportedu.ru/creg



Школа экспорта РЭЦ
РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР



В 2019 году в программе прошли обучение **6** представителей **3** предприятий-участников национального проекта из Тюменской области

Продолжительность программы – 3 месяца
Программа обучения состоит из 3-х модулей, продолжительность каждого 2 дня. Обучение проходит в дистанционном формате.

Курахов Муталиб
Директор по организации обучения
+7-906-786-86-36

Kurahov@exportcenter.ru



Поддержка для предприятий категории «Субъекты малого и среднего предпринимательства»



Содействие внедрению IT-информатизации



Разработка программ модернизации и перевооружения



Консультации по патентным исследованиям, защита прав на РИДы



Бизнес-семинары в области организации и развития производства



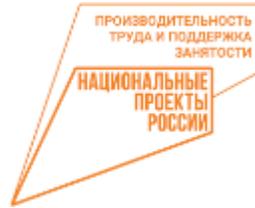
Маркетинговые услуги



Сертификация продукции

* услуги предоставляются посредством привлечения высококвалифицированных экспертов.
До 90% стоимости услуги оплачивается из бюджета

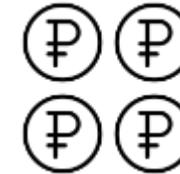
По вопросам получения поддержки:
Региональный центр инжиниринга
Тел. +7 (3452) 534-000 (доб. 1082)
e-mail: rci72@bk.ru



Оказывает услугу
**Региональный центр
инжиниринга**

Заявители **Субъекты МСП**

(сельское хозяйство,
обрабатывающая
промышленность)



Софинансирование
РЦИ/Заявитель
70% / 30%

Количество квот на
услугу:

- в 2019 году – **10 (факт)**
- в 2020 году – **4 (план)**



Содействие внедрению
специализированных программных
продуктов, аппаратных комплексов и
(или) автоматизации оборудования
производственных процессов

Эффекты от реализации проектов:

- Сокращение потерь и издержек производства
- Сокращение времени выполнения заказов
- Упрощение и упорядочивание системы учета и отчетности
- Рост оборачиваемости складских запасов
- Увеличение производительности предприятия
- Снижение доли брака



Услуга реализуется в
рамках **нацпроекта
МСП**

СИСТЕМНЫЕ МЕРЫ

Региональная поддержка. Центр поддержки экспорта



Центр поддержки экспорта в Тюменской области:

1. Стимулирование и вовлечение субъектов предпринимательства в экспортную деятельность
2. Содействие выходу субъектов предпринимательства на иностранные рынки товаров, услуг и технологий
3. Содействие повышению конкурентоспособности и эффективности деятельности экспортно-ориентированных субъектов предпринимательства

Функции:

- Сопровождение экспортных проектов

- Семинары, тренинги, круглые столы, форумы, конференции, мастер-классы и вебинары

- Маркетинговые исследования по заявкам предприятий, привлечение сторонних экспертов для решения вопросов экспорта продукции

- Адаптация и перевод сайтов предприятий, презентационных и информационных материалов о продукции на иностранные языки

- Организация международных бизнес-миссий, координация международной выставочно-ярмарочной деятельности



Центр поддержки экспорта оказывает услуги силами штатных сотрудников, а также с помощью привлеченных специалистов и организаций

<http://tecrus.gtsites.ru/company/>

СИСТЕМНЫЕ МЕРЫ

Льготные займы ФРП

- Общий бюджет проекта – не менее 62,5 млн руб.;
- Софинансирование со стороны заявителя, частных инвесторов или банков – не менее 20% бюджета проекта;
- Получатели – обрабатывающие производства, за исключением пищевой и нефтеперерабатывающей промышленности



Направления использования займов

- Разработка / трансфер технологии
- Инжиниринг
- Приобретение прав на РИДы
- Приобретение в собственность промышленного оборудования
- Приобретение и использование специального оборудования для проведения ОКР
- Разработка ТЭО, предынвестиционный анализ, не вкл. расходы на аналитические исследования рынка
- Общехозяйственные расходы

<https://frprf.ru/zaymy/proizvoditelnost-truda/>

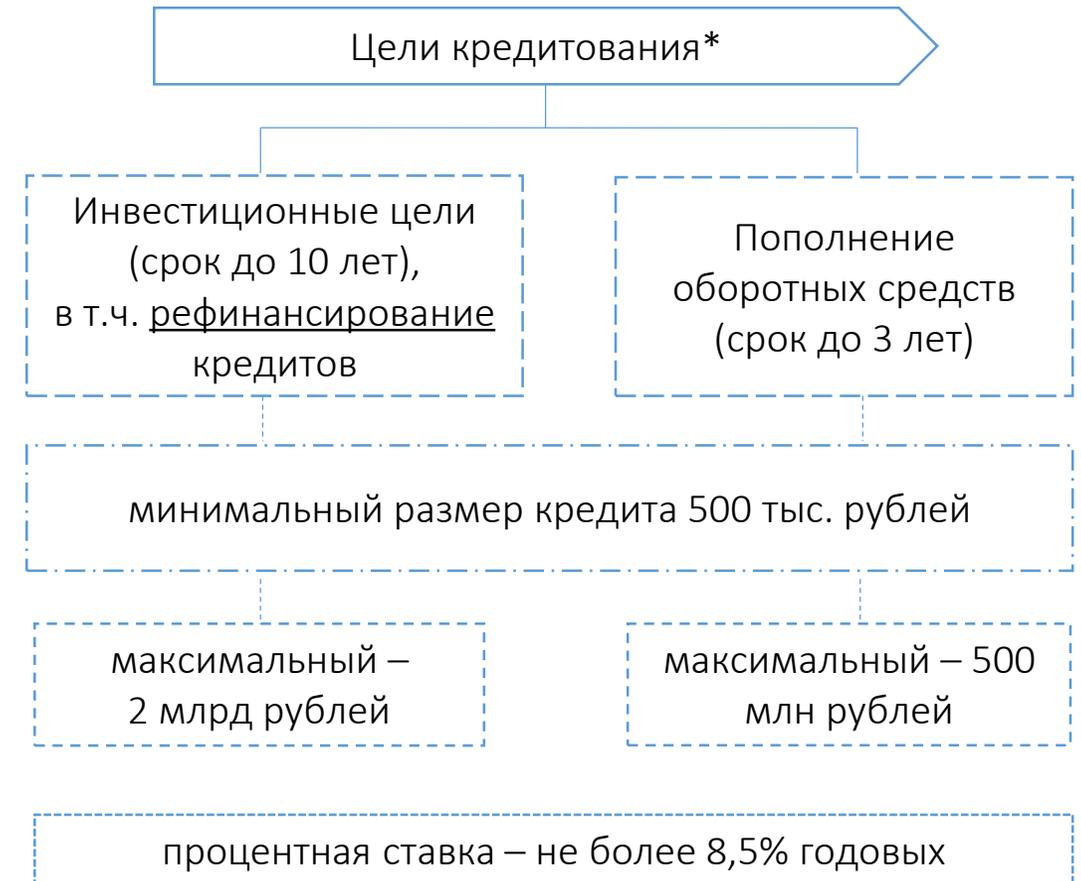
Финансовые меры поддержки (федеральные)

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ



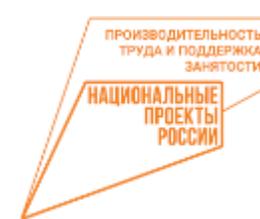
Корпорация МСП

Льготное кредитование субъектов МСП

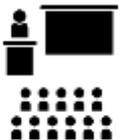


* постановление Правительства РФ от 30.12.2018 № 1764

<https://corpmsp.ru/>



Обучение субъектов малого и среднего бизнеса



В 2019 году **40 предприятий** малого и среднего предпринимательства прошли бесплатное обучение по вопросам повышения производительности труда и получили сертификаты

В рамках постановления Правительства ТО 99-п от 01.04.2008 «О порядке отбора субъектов малого и среднего предпринимательства для предоставления государственной поддержки в форме субсидии»



Возможность получения государственной поддержки по уплате первого взноса по лизингу оборудования

Размер субсидии по возмещению затрат – **не более 50%** первоначальной стоимости предмета лизинга

Не более 15 млн руб. на одного субъекта предпринимательства в год и **не более 5 млн руб.** по каждому договору лизинга

<http://www.tyumen-region.ru/>

Займы Фонда ИАТО по программе «Развитие промышленности»

Целевые займы предоставляются:

- субъектам **малого и среднего предпринимательства**, являющихся участниками национального проекта
- **От 5 до 50** млн руб.
- Ставка **3%** годовых
- На срок **не более 60 мес.**

Софинансирование - наличие у Заявителя источников финансирования в размере не менее 50 % от суммы займа

Инвестиционный проект должен предусматривать:

- создание нового бизнеса
- расширение действующего бизнеса
- модернизацию действующего бизнеса

<https://www.iato.ru/>

Государственная поддержка* в форме субсидии на первый взнос по лизингу оборудования

Для субъектов в сфере промышленности, являющихся участниками национального проекта

Критерии получения господдержки

Наличие действующего соглашения с Департаментом экономики Тюменской области о взаимодействии при реализации мероприятий национального проекта

либо

принятие обязательств по повышению производительности труда

Субсидия предоставляется в размере **до 25 млн руб.** по каждому договору лизинга. Размер субсидии - **не более 50%** первоначальной стоимости предмета лизинга

*постановление Правительства ТО от 07.05.2007 105-п

<http://www.tyumen-region.ru/>

РЕЗУЛЬТАТЫ НА НАЧАЛО 2020 ГОДА



48 предприятий базовых несырьевых отраслей экономики
94,4 млрд рублей суммарная выручка предприятий-участников



Более **26** тыс. человек общая численность работников



616 работников обучились применению инструментов бережливого производства

1,5 тыс. работников переобучились или повысили свою квалификацию



15 предприятий-участников получили финансовую поддержку на техническое перевооружение



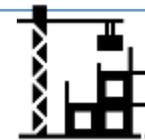
Агропромышленный комплекс

- ПАО «Птицефабрика «Боровская»
- ООО «Согласие»
- ЗАО «Птицефабрика «Пышминская»
- ООО «Тюменьмолоко»
- ООО «Ишимский мясокомбинат»
- ООО «Заводоуковский маслозавод»
- ООО «Ишимский комбинат хлебопродуктов»
- ЗАО «Племзавод-Юбилейный»
- ООО «Юнигрэйн»
- ООО «Прованс»
- ООО «ТК ТюменьАгро»
- ООО «Абсолют-Агро»
- АО «Аминосиб»
- ООО «МЗ «Абсолют»
- ООО «ММК «Исеть-Молоко»



Обрабатывающие производства

- ООО НПП «СибБурМаш»
- АО «ГМС Нефтемаш»
- АО «Сибнефтемаш»
- ООО Завод «ГофропакТюмень»
- ООО «ЭксПроф»
- АО «Завод Тюменьремдормаш»
- ПАО «Тюменские моторостроители»
- ООО «Тюменьстальмост»
- ООО «ПК «Тюменские металлоконструкции»
- ООО «ПрофМодуль»
- АО «Сибпромкомплект»
- ООО «ПФ «АРС-Пром»
- АО «ИПФ Сибнефтеавтоматика»
- АО «Заводоуковский машзавод»
- ОАО «Тюменский завод ЖБИ-1»
- ООО ТЗМЗ «ТОИР»
- ООО «Тюмень Прибор»
- ООО «ЗБТО»
- АО «Комбинат строительных материалов»
- ООО «ВЗКГ»
- ПАО «Гагаринскремтехпред»
- АО «Ишимский механический завод»



Строительство



ЖКХ

- ООО «Тюмень Водоканал»
- ООО НПП «Союзгазтехнология»



Транспорт

- АО «Тобольское ПАТП»
- АО «Тюменское ПАТП № 1»
- АО «Аэропорт Рощино»

- АО «ТОДЭП»
- ООО «Строй Капитал»
- ООО «Завод железобетонных изделий-3»
- ООО «Тоболпромстрой»
- ООО «НИИ ЭИРИПР»
- АО «Промэкскавация»

- АО «Партнер-Строй»
- ООО «Лесные технологии»
- ООО «Стройимпульс»
- АО «Тобольскстроймеханизация»
- ООО «ДСУ «Мостострой-11»
- ОАО «Ишимагрострой»
- ООО «СЗ Звезда»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ «ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ»



Предприятия, не соответствующие критериям национального проекта, могут принять участие в государственной программе Тюменской области и получить адресную поддержку по повышению производительности труда

Условия вступления в программу:

1. Предприятие должно быть **зарегистрировано в Тюменской области** (за исключением ХМАО-Югры и ЯНАО)
2. Основной вид экономической деятельности предприятия: **обрабатывающее производство, строительство, транспортировка и хранение, сельское хозяйство, ЖКХ, оптовая и розничная торговля за исключением автотранспортных средств**

* утверждены постановлением Правительства Тюменской области от 25.12.2017 № 675-п «Об утверждении государственной программы Тюменской области «Повышение конкурентоспособности экономики»

Преимущества, которые получают предприятия:

1. Знакомство с лучшими практиками по внедрению бережливого производства с непосредственным участием экспертов в области бережливого производства.
2. Приобретение собственных компетенций — в рамках реализации проекта по повышению производительности труда на пилотном участке **сотрудники предприятия на собственном опыте** и с помощью экспертов изучат подходы и **реализуют мероприятия, ведущие к росту производительности.**
3. Обучение сотрудников предприятий **методам повышения производительности труда (инструментам бережливого производства).**



По вопросам участия в национальном проекте в Тюменской области Вы можете обратиться к специалистам:

Департамент экономики Тюменской области,
тел. (3452) 42-79-57, e-mail: VyatkinSA@72to.ru, deto@72to.ru

Региональный центр компетенций, тел. 906-820-42-90, (3452) 534-000 (доб. 1029),
e-mail: ProchnyjGO@72to.ru, rck72@bk.ru, официальный сайт <http://rck72.ru/>

Шаблоны заявки и заполненный проект типовой формы соглашения об участии в национальном проекте размещены на официальном Портале органов власти Тюменской области в разделе Национальные проекты – Производительность труда и поддержка занятости - <https://admtyumenu.ru>

